

Rockefeller Philanthropy Advisors

vp»eEÖiE rÜÜ-ö Üp "Á Üp "vr" Ü-öþö þ þ Ö-öÜ-þö"Ü-» Eö í "Á ÜE
þö"-öÁö -ö-ÖE "ö þ E Ü-ö" ö Üiþö"ö-öö -í ÖÜ"öÖ" "öÁÜÜÄ -í Ö-ö ÜE »þ þ-þö"
-öÁö -þ Ö öÁ-þö #þö"ö"ö Ö ÜEvp»eEÖiE Ö-ö Ü "EÖ-» þÖ Üþ ÖÜ Ö í E E» ÜE
ÜÜ-ö Ü þ "vr" Eö -ö" -" ÜEÖ EÖþö þÖ ÜÜ-ö Ü þ Ö Ö þ Ü-öÁ"ööþ -þö" ÜÜ-ÄÜE E"
E-ö "EÄ" E E ÜEö»EÄ Ö -ö -eE " ÜÜ" ÖöÜ »-ö ÄE ÜþÖeöþ "EÄÖE-» þ "ÜE" E» ö

Contents

02

04

r p È

| È ÙpÁpíþÔ ´-öÁr- ÙÙ-ö

07

° »»È ´-öÁz »»È ´Φ ´Up Fö»þô È

´´<Û >ÈöÈ - Þþö´z ÁÈö

rþíÛ ´´ Á þ»-» ´-öÁz Èö ´#Û-öÔÈ

<-> í ´z þ

12

15

Benefits and Challenges by Grantee Types: Educational

) ÜÈ» < öÁtöÔ þ´#þíÈÔÈ ´-öÁŠöÜÈ ÜÈÈ

> -ö ´þ_È þ ê

26

Reflections from Funders

) þöp) ÜÈö´>ÛtöÔ

vÈþ ÜÈö - ÞþöþÒCÜÈÈ ´2Á »- Þþö

zÜÙÒ tór Þ ÜÈÈ ´ úí#þö tó È

30

Conclusion

32

Appendix: Postsecondary Education Networks Supported

Executive Summary

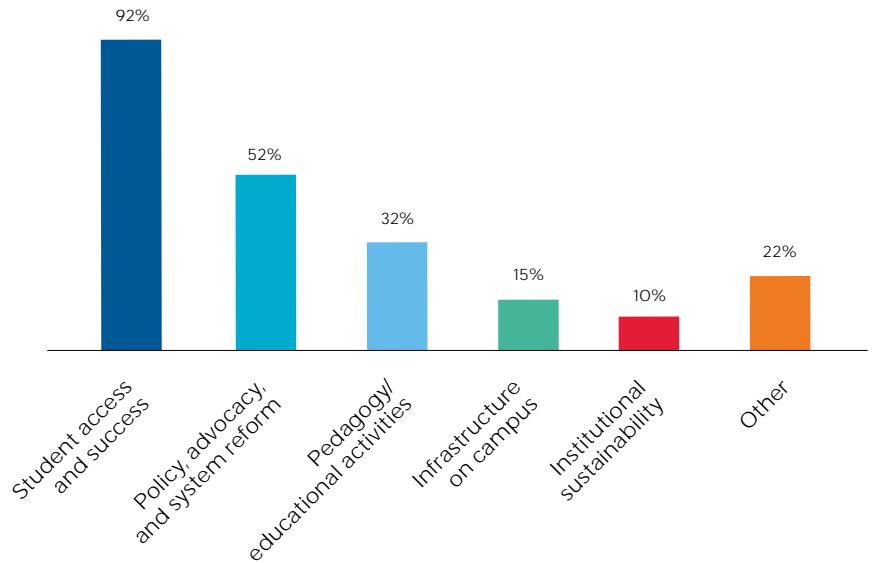
vr° ÁÜ Ü ÈÁ-ö þóíðÈ È · þÒ öÁÈ ÜÆö Ü ÈÁ· Ù þ ÔÙ· ÙÈ·
ô Èö °È ÙÜ Á- -¹- ÈþÖ> -ö ö -eÈ ·Φ 2Á »- Ψö· ><2 ·-ö- Ψö-í·
ô Èö °È ÙÜ · þ»Ü Ψö·Φ ·Ö -ö ö -eÈ · Ù- Φ» þö ÈÁ »- Ψö ·
zÈ Èö Ù·Φ öÁ- Ψö ·È þöÁÈÁ vr° ·-í þ·ð È ÙÈ ÈÁ· Èö·Φ öÁ-

z È · È þöÁÈö · È È Èö · - -öÊþÒÏ öÁ- Ûö · ÛÈ · Òþö ·
Š z · ö ÛíÛö · þ · Èíþ È Š z · í ÛíÛö · Ûö · È · -öÁ·ö þ ·
þ · þ È»þöÁ- ÈÁ »- Ûö · Û þ ÕÛ · ÛÈÛ · ÕÛ Ûö · ö · -ÁÁÛÛö-í ·
· Û- Áþö · þ · þ È»þöÁ- ÈÁ »- Ûö · Áþ · þ · þ È»
þöÁ- Ûö Û Ûö · Õ · -öþ ÛÈ · þ È · »Û- · È È- »Ûþ · ÁÛÈ» ·
È ÛÈ · þÏ -ö · Ûþ ÈÁ- »þíÈÊÈ · -öÁ · öÛÈ ÛÈÈ

Priority Issue Areas for Funders of Higher Education

g · È È- »ÙÁÈö Û ÈÁ· È·èÈ ·- È- þÒÒ öÁÙÒÓ · þ È»þöÁ- · ÈÁ »- Ûö · ÁÈö ·-»»È ·-öÁ· »»È · þíÛ ·-Á þ»-» ·-öÁ· Èö · ÈÖ ö ÈÁ »- Ûö-í·-» ÛÛÈ ·-ö Ûö- » È·-öÁÙ Û Ûö-í· -¹ ÛÛ

Issue Areas Supported through Foundations' Postsecondary Strategy



#pö Û Èö · ÜÙþ · È þ “Achieving Success in Postsecondary Education: Trends in Philanthropy,”

ÜÙ-ö Û þ · È- ÈÁ þ þ È ö ÿ í

Educational transitions and employability are top priorities for funding.

„ ÜÈ È»pöÁ ÜÛÜÈ · Ψ Ü þÒ ÜÈ È ÈÁΦ öÁ- Ψö · ÜÛÜÈ ÜÈ »- ÈÇþ þÒ ÁÈö ·-»»È ·-öÁ · »»È · - ·»- ÈÈ È-ÁÜÈÈ ·-öÁ Èö íþ -¹ÛÛ ·, ÜÛ Ü ÛÈ íÜÈÈ ÜÛ Ü- þ Û È ÜÈ È È-íÈÁ ·- Èíí- ·- È»þÖöÜÈÁ ÈöÁþÒÖ öÁÈ ÛÈ È- ÛÖÛÈ È È Û Ö öÁÜÖ þ È»pöÁ- ÈÁ »- Ψö ·- ·-ö È-ö · þ¹ ÛÁ ·- Ü - · þ»- ÈÈ · „ ÜÛ ÜÛ þ ö- -íí Öþö · ÜÈÁþö Û-ö · ÈöÁÜÈ þ È»pöÁ - · ÜÛ-ö Ü þ þ È · ÜÈ · - ÁÈ»-ÁÈ · ÜÛÜ¹ÈÖ-ö¹ Φ» ÛÖþö ÛÈ È- ÛÖ-»»È · þ ÜÛÜÈ ÈÁ »- Ψö Φ íþ Û»þö È ÁÈö · ÜÈö · ÜÛÈÁ þΦ» þö · þ ÛÖíþ Û»þö È ÁÈö · þ · »»È Ö íí · »þö íÈ ÈÁÈÖ ÈÈ ß ÜÛÈ · Ö È- ÁÈ-íþÒΦ öÁ- Ψö »þö Û È þ Φ» þö-»»È ·-öÁ · »»È Û ÜÈÈÁ »- Ψö-í È-íö ö-ö Ö öÁÈ ·- È · ö þ ÛÖ þ - Á-Φ» þö Üþ Û Ü Ψö þÖÛÜÈ ÈÁ »- Ψö»-ö · ÜÈ Á ÜÈ · »»È · »þööÈ ÛÖ Üþ È ÜþÈ- ö ÁÈÖ ÈÈ » ÈÁÈö Üí · þö È-öÛÖÖ í»- ÈÈ ·

#þö ö öÛ »þíÈÖÈ ·- ÈþÖ - Ü í- Û È È · þ Ö öÁÈ · Üþ ÈÈÈ · þ · - Ü - · þ » ÈÁÈö Üí · Ü- »-ö íÈ-Á þ ö-ö»Üíí · -¹íÈ »- ÈÈ < öÁÈ · ÈÈ Ü- »þö ö öÛ »þíÈÖÈ È È Èö ·-ö þ þ öÛ · þ»íþ È ÜÈ · -ÖÈ-öÁ eÜí Ö- Φ ·- ÛÈ - ÜÈ þÖ ÁÈö · -öÁ Üþ È Üþ-È ÈÜÛ þ Ü-íí · ÈÈö íÈÖ¹ ÈÜÜÁ íþ Û»þö È · ÖÈöÈ - Ψö · ÁÈö þÖ -ÁÜΨö-í»þíÈÖÈ ·-ÖÈ-öÁ þ eÜÖ -Á í < öÁÈ · ÜÈ »þö ö öÛ »þíÈÖÈ ·- · -ÁÁÛÖ ÜÈ íÜÈÈ ·¹È ÈÈö ÜÛÜÈ ÈÁ »- Ψö ·-öÁ þ eΦ »ÈÁÈ Èþ ö Èö g öÈ Ö öÁÈ · ÁÈ » ÜÈÁ Ü Ö öÁÜÖ Èí- ÈÁ þ · þ ÛÖ-í È ö- ÜÈ ·- Ü - ·- · Φ» ÛÖ íÈ þö È- Û È-öÁ ÖÈ ÛÖ-ÁÈÖ ÈÈ-öÁ ö þ Èþö Üþ · þ -»»ÈíÈ - È · »»È Û · Û ÛÖ-öÁ · -ÖÈ Èí- ÈÁÈö íþ ö Èö

„ ÜÛ ÈöÁÜÈ È ÈÈ ÈÁÜÈ ÜÈ Ö þ ÛÖ · þ þ Ψö þÖ ÜÛ-ö Ü þ Ü · Áþíí- · þ ÛÖ þ»þö ö öÛ »þíÈÖÈ þ È ÜÈ · - ÁÈ»-ÁÈ Üþ ÖÛ · - ·- þ Ψö þÖ-íí ÖÛ ÛÖ þ ÜÛÜÈ ÈÁ »- Ψö ÜÈ Èö ÛÈ È · ö -íí <þ öÁ- Ψö Ö öÁÜÖ þ»þö ö öÛ »þíÈÖÈ »þö Û È · þ Ö þ ·-öÁ È-»ÜÈÁ ö þ È Ü-ö · ö ÜíΨö Û · Öþö · ö ÜíΨö Û · ! þöí · þÖ ÜÈ ·¹ÜíΨö ·-ÜÈÁ¹ »þíÈÖÈ ·-öÁ öÜÈ Ü ÜÈ ÛÈ · Öþö -íí È þÖÁþöþ · Èö · þ þ È- Û Ü Ψö · -»»þ ÁÜÖ þ ÜÈ #° z2™þí ö - z þ þÖZÁ »- Ψö · È · #þ ö»ÜΦ · Á ·-ö»Èö Èö ·-öÁ z þ þÖZÁ »- Ψö · z È ·

zÈ»pöÁ· p· ÁÈö ·-»È ·-öÁ· »»È · ÙÈ·ó -φ Ù È- È-· ÙÙ· ÙÈ·
 ô p · p · Òpô · Ù- È·Φ öÁ- Ψö · - ÙÙ- ÙÔÙö p · È ·
 Ù· pÍÙ ·-Á p»-» ·-öÁ· Èö ·»Ù-öÔÈ U- ÔÈ·Φ öÁ- Ψö · ! ·

<þ öÁ- Þö - þ-»Û þ »ÖÖ -ö þ þ öÜ - - Û þÖ
 - · ÛÛÛ»-ö - ÁË ÈöÁÖ þö ÛËÛ ÛË ÖþÖ - ÛÛ »þ È ·
 Öþ-í -öÁ ÈË ÈÁ- þ-»ÛË ÈÖ ÁÛË» È ÛË È · þíÛ ·
 -Á þ»-» g · È È- »Û Ûþ · ÛË Öíþ Ö ·

gÖ ÛË öË»Û- -» È Û Û · È- èÈÁ-¹þ þ · È ·
 ÈöÖ ÛþÖÈ-ÁË ÛÛ · ÁËö ÁËö þÖ - ÛÛ -öÁ ÁËö · »
 »È · È È ÛË ö þ  þ -ö Á ÛË þÖÖ öÁÖÁË»Ûþö · ÛÛË ·
 Ö» í · »-ÈÛÛË Û GÈ è Ç Ûþ Û # þ f L

Up»-í-öÁ' í-»È 1- ÈÁ'Ò öÁÈ 'ò - 'È'ò p È'íÜÈ'í ' p'ÁÈ È'p ' ípöÖ È ö ' È'í- Üö ÜÜ ' ÜÜ»píÈÖÈ 'öÁ' öÜÈ ÜÜÈ 'Ü' ÜÈÜ' »pö ö öÜÈ pÖÖ» ' - 'p ' p ÈÁ' p'ö- Üö-í'Ö öÁÈ ' ÜÜÜ ÈöÁ'ö'p ' p'Ü- È- 'ö - ö ' ÜÈ ' p'ÜÁÜÜÁ -í-»-ö È ' .

U- ÖÈ 'öÁ'ö- Üö-í'Ü öÁ- Üö ' p »È'Ö öÁÜÖÜÁÈ- 'Öpö ' Üp ÖÜ íÈ-ÁÈ 'öÈ p e 'öÁ' È È- »ÜÈ #píÈÖÈ 'öÁ' öÜÈ ÜÜÈ 'Ü- ' È-'» ÜÈ'Ü'öÈ p e 'öÁ'- p»Ü Üö ' - È'È ' í-»ÈÁ' p'ÖÈ pö' ÜÈ- -Á- pÖ ÜÈ È'Ö öÁÈ

<p öÁ- Üö ' -ö ' p' p ' pÖ -ö ' Ü- Ü- È Üp ö »»È #píÈÖÈ 'öÁ' öÜÈ ÜÜÈ 'Ü- »-ö'ÁÈö pö - È »»È ' ÜÜ- - ÖÈ ' p í- Üö ' ÈÖ íp 'Ü»pö È-öÁ' ÖÈöÈ - Üö' ÁÈö 'Ü- È- pÖÜÈ È È ' p' ÜÜ-ö Ü p ' -»»È ÁÈÖ ÈÈ'»pö íÈ Üö 'öÁ'»- ÈÈ ' È - - Üö ' - È'ö p È'íÜÈ'í ' p' ÖÈöÈ - È'ÜÈ È È 'Öpö Ü öÁ- Üö ' ÁÁÜÜö-íí ' pö È'Ü öÁ- Üö ' ÈÈ'p p öÜÈ ' p' Üp p ' È 'öÈ ÜÁÈ- <p öÁ- Üö ' - È- -> ÈÁ' p»-ö È ' Ü- - È' Ü'ÜÖ pÈ È ÜÈö 'öÁ' - öÈ ' p» È- Èí- ÜÖ»Ü-öÖÈ



Benefits and Challenges by Grantee

5

ÜÜÜÈ · Ψ ÜÜÈ · -öÁþ È ÜÖÖ -ö · þ · þ'ö ÈÈ · Üþ È'öÈÈÁ ·° ·
 þöÈ'Φ öÁ- Ψö íÈ-ÁÈ · -Ü · „ÜÈ 'eöp · ÜÈÜ'» í È'È È · Û-ö · È
 Áþ

Accountability:

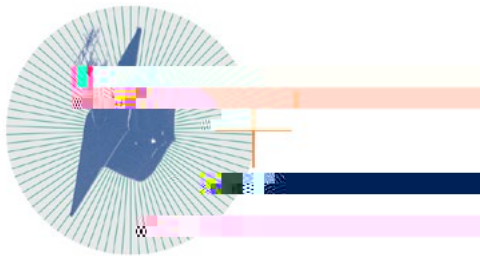
Bureaucracy:

»pííÈÈÈ · p· pò ÈÒ öÁÈ · p · p·ò -èÈÔ -ö · pöÈ p é p »pö p Û·
 pÒ »Ûpí · Φ · ÛÈ · -èÈpÒÈ »ÛÈ» · -öÁ· p» È- È-·ò -ö-ÈÈ-¹ íÈ· p
 ΦíÛ·pÒÒ -ö · Φ È-»Û· pÒ -ò p »È ·

Implementation and replication challenges: 2 Èö · ÛÈö·-· »»È Ò í·
 - p-»ÛÛ- ·¹ ÈÈö ÛÈö Û ÈÁ ·Ò öÁÈ · öÁ· Û- · È íÛ- ÛÔ Û- ÛÛ
 Û ÛÈ-» p ·ò -ö ·-ò È ·-ö·¹ È»Û-íÈöÔÛÔ-öÁ· pò È Û È ·
 ö »»È Ò í] -èÛÔ»Û-öÈÈ Û·»í- ö» · A p

Efficiency:

Challenges of Funding Networks



M.J. Murdock Charitable Trust: Balancing Donor-Driven Giving and Institutional Needs - *Regional Funder based in Vancouver, WA*

„ ÛÈ ÈÁ·ρÒ Û- ÈΦ öÁ- Ψö τó ÛÛÛÈ ÈÁ »- Ψö Û·öρ :- öÛ ÈÁ·
 ÈÁ· ÛÛÈ ÛÈ È- È È»ρÔÛ-¹íÈ· ÈöÁ τó Û- Φ öÁ- Ψö · Ψ Û
 ÛÈ-öÁÛρ · ÛÈ ÔÛÈ ÛÈ È- È-í - ρ íÛÈ · Û- Áρ·öρ »ρöΦ ö·
 ρ· ÛÈ È» ρ ρ È -íí·ÁÛÈ» Ψö º ÛÛÈ ρö È· Û- ÈΦ öÁ- Ψö· - ·
 - ÈÛÛÛí »ρööÈ» ÈÁ-öÁ- - ÈρÔÛ τóÔ - ÈÛÈ ·-öÁ· Ψ ÛÛÈ ·
 - · ÈÈ Φ öÁ- Ψö ρ ÛÈ ρ È - È·ö »Û·ö ρ È·τÁÈ ÈöÁÈö í ·-öÁ·
 ö - ·öρ ¹È·τó Èö»ÈÁ¹ · Û- ρ ÛÈ Φ öÁ- Ψö :- È·Áρ·τóÔ! Èíρ ·

Φ οά- ψο · - ΕΟΰ· ψ υΰε ·-οά· υε»πρίεΟε π · ούε υ ·
 Ορ-ί ·, υε εΦ οά- ψο · -ο ·»Υπρί · π· υ- ε· υεΥ π ο· υε-
 -οά· εε· υεΥ· εϊ- ψο υύ· υύ·Ο -ο εε · - · - οε υύ· ζο -ίε ·
 Φ οά- ψο · υύ· - · υ- υ- ε· υε·»- -»ύ · π·άε εϊπ ·»ϊπ ε· εϊ-
 ψο υύ· υύ·-ίτ υεά·ο ο·ε· π·οΟ -ο εε ·ο - ·ε·ο π· ίτ·εϊ · π·
 -Άπ · υύ·- π·»ύ

REORIENTATION OF HIGHER EDUCATION

° · οπ· εά·ε- ίυε · υ- ε·Φ οά- ψο· τδ· υύ·υε· εά· »- ψο·υ- ε· υ
 π· υύ·εά·-»»ε· -οά· »»ε· Φ· ιπ· τδ·»πδ·ε·-οά· Οεοε - ψο·
 Αεο· Φ· ε·ε·-ί· ε· ·, υύ·Φ·» · εο·-τδ· π·οΟ·» π· ο·οάε·
 π·ο-ί· ε· ιπ·»-ί· εΟψο·-ί·ο· ψο·-ί·-οά·π·ο-ί·- ε· υε

C π· ε·ε· -·Ο·π· τδ·Ο·τδ·ε·ε· τδ· π·ε·Φ·»ε·άε·εϊπ·ο·εο·-οά·υεϊ
 τδ·Ο· Αεο· ι- ο·»ύ·ο·ε·-ο·τδ·Ο·ί·»- εε· π· Ο·Α· - ψο·υ- υ·Α·
 π·ο·ε· υ- π·ο··ε·π· υεο· τδ·Ο·ε·ε·» π·ο·ύ·π· Φ· οά- ψο· ε·»ε·υ·ε·υ·υ·υ·ε·
 εά·»- ψο·-οά·ύ· π·ε·τδ· Αεο· ·»»ε·] π·ε·ο·οάε· οπ· υε·
 »πρίεΟε·-οά· ούε· υΰε· - · - π·ο·»π·ο· τδ· ο· π·ο·ε·τδ· π· -ο· ε·
 -ί·π·ο·-· - υ· π· - Α·τδ·Α·ύ·τδ· -ί·ε·»π·ο·π·ο· υ· εϊ·Ο· »υεο·» -οά·
 -τδ·-¹ύ·ύ· ε· ε·»ύ·ί· Φ· ιπ· τδ·»πδ·ε· π· ι- ψο·] π·ε·ο·οάε·
 ε· π· -·Ο·π· τδ·Ο·τδ·ε·ε· τδ·ο·π·ο· -Α·ύ·ψο·-ί· Αεο· -Α·ί·ί·ε·-ο·ε·
 -οά· Αεο· ·ε·ε·τδ·Ο·π·ε·- ο·εο· ιπ· ο·εο· »ε·άεο·ύ·ί· υ- ο·- οπ·
 τδ·ί· Αε·-»-Αεο· υ· Αεο·ε·ε·

„ υύ·Φ·» π·ο·ε·»π·ο·π·ο· υ· -τδ·-¹ύ·ύ· Φ· ι·ο·ε·-¹ί·ε· Αεο·
 τδ· ε·ε· υε·τδ· π· -ο·»ε·π·ο·»πρίεΟε·-οά· ούε· υΰε· »π·ο· ο·ύ·ο·εο·
 π·ε·ε·» υ·εϊ· ε· ε·ϊπ· τδ·»πδ·ε· Αεο· < οάε· -ο· π·ε·ε· υ-
 »Υπρί· -ε· υ·ί·τδ·Ο·π· ο·ε· - π·»υε· π·υ·εϊ· Οεοε - ψο·
 Αεο· ·»»ε·ε·ά· υ·ε·ε·-Φ· οά- ψο· Ορ-ί·ύ·υ·ε·ι· τδ·Ο· Αεο· Οε·
 π·ο· υε· - υ· π·-· »»ε· Ο·ί·»- εε· ·»Υπρί· ο· π· υΰψο· υεο· ε·ε·
 - · - οε· τδ· π· τδ·Ο· Αεο· ·»»ε· ¹ε· π·ο·Α·Ο·Α· - ψο· ζ·π·ο·ε·
 Ο·οάε· ¹ε·ι·υ·ε·ε· υ-· »Υπρί·ί·ε·-Αε· π·ε·εο· υ- υ·ε· υε·υ·τδ·Α·ύ·τδ· -ί·ύ·
 -οά·-ε·οπ· ·»υεο·ί·ε·ε· υ·ε· π· -ο· Φ· ο·τδ·Ο·»Υπρί·» ί· ε· π·
 ε·ε· ψ·ύ· Αεο· π· ι- ψο

zÈ È -í· È- ·-Ôp· Û- È·Φ öÁ- ψö · È È·τ È τ·ÔÙÈ- Û τ·
τ·Ô È»ÛöþþÔ - ·-· ÈÁ-ÔpÔÛ-í· þþí ÛÈì τ·Ô»þíÈÖÈ ·-öÁ· öÛ
È ÛÙÈ » È- È·] - ÛÈ·g Èö·göíτÈ·#þ È ·] gg# · þ È-»Û·öÈ ·
ÁÈö ·- ÁÙÈö»È ·Fo È È τ· ÛÈ È·τ È ö Èö Û- · τ·È»þþíÈÁ·
¹ Ò öÁτ·ÔΦ · È»ÛöþþÔ - ·-· ÁÈö -Á Ûτ·Ô þþí·Û- Ô þ ö·
ÛÛ·öÈ Ô -ö Φ ¹ ÛÁτ·Ô »ÛÈÁ íτ·Ô þÔ - È· þ·ÛÈì · ÁÈö ·
»þö íÈ È·ÁÈÔ ÈÈ ö þ È· Û·èí ·-öÁÈ »ÛÈö í ·

° öþ ÛÈ · ÛÔ Û· Û- ö -ö Φ öÁ- ψö öþ · È»Û·-íí ·-ÁÁ È ·
-»Û·íτÈ Û ·-öÁþ ÛÈ - È» þÔ ÁÈö ÛÁÈö Û ·-· È È» ψö·
þÔ ÛÈÛ·»þö ö Ûö Èö · þ· þ»Û·íç ÛÈ · í þ·ö þ È·Ô öÁÈ ·- È-Áþ
τ·Ô í-»È ¹- ÈÁ· - ÈÖÙÈ ·-öÁτ· ÛÈÛ·Ô -ö τ·ÛÛ ÛÈ ö - ÁÈ öÈ·
»þíÈÖÈ ·-öÁ· öÛÈ ÛÙÈ ·-·-ö»Ûþ τ· Û ψö ·Û- »-ö·-öÁ· Ûþ íÁ·
þ è·τ· - öÈ ÛÛ· ÛÛþ ÛÈ »þö ö öÛ τ· Û ψö · »Û- Ûþ
Û-í τ· ÛÈÛ· Û- ÈÁ·Ôp-í·þÔτ· þ τ·Ô ÛÈ·íÛÈ þÔþ»-í· È ÛÁÈö ·
„ ÛÛ ö - öþ ¹È-· -ÁÛψö-í· ÛÈ þÔτ· Û ψö þÔÛÙÈÈ· íÈ- öτ·Ô·
¹ · þö È·Ô öÁÈ Èö»þ -ÖÈ »Ûþþí· þ·-Áþ · ÛÛ ö þ È·ÛþíÛ Û·ÁÈ
öÛψö þÔ ÛÈÛ· þíÈτ· ÛÈ»þö ö öÛ ·

„ ÛÈ ÈÈ -ö íÈ · þτ· þ· ÛÈÈ È ÛÔτ·Ô Φ ÛÙÈ þÔ Û- È·Φ ö
Á- ψö · ÛÛÛ·»-ö·ÔÈ Èö í · ÈÒÈ Û· ÛÈÛ· - ÈÖÙÈ ·-öÁ· È öÈ·
ÛÈÛ·Ôp-í · ÛÈ È· ÛÔ ö -èÈ·Û·ÁÛ » í· þ· Èì þö· Û- È·Φ ö
Á- ψö ·- íþöÔ È ö· þ È ·#-ö íÈ-ÁÈ »-ö¹ÈöÈ Òþö ·
ÁÈ Èþ τ·Ô Èì- ψö ÛÛ· ÛÛ·Ô öÁÈ ÈÛÛÈ τ·ÁÈ ÈöÁÈö í þ ·

r Û- È'Φ öÁ- Ψö »pö ð È' þ' -í È'ÛÛÛÈ ÈÁ »- Ψö- '-» Û
 Û-í»pö þöÈö þÒÒ È' »»È' Φ' ÁÈö ð'öÈÈÁ #þííÈÈÈ' .
 -öÁ' öÛÈ ÛÛÈ - È' - þÒ ÛÈ' - Û - 'þ'-ö È-öðÒÒ í»- ÈÈ' .
 -öÁÈ»þöþö Û' ÈíÒ »ÛÈ» -öÁ'ö -ö Û- È'ÁÈö þö - ÈÁ' ÛÈÛ' .
 È È» ÛÈöÈ ð'íÛðÛÒÒ -Á - È' þ' þÒ þ È' ° -'Ò þ ðÒ
 ö ö 'È' þÒΦ öÁ- Ψö -Áþ -' þ»Û-íç ÛÈ-ÈÈöÁ- -öÁ' ÈÈÈ' þ'
 -ÁÁ È' ðÈ -íÛ ÛÛÛÈ ÈÁ »- Ψö' í- '-eÈ' þíÈ'ð'Á ÛðÒÈ»þ
 öþö Û'ö þ'íÛ -öÁ'þ ÈöðÒÁþþ 'Φ' ÁÈö þÒ»þþ -' Èí' -'
 ÈÈÈÈ - Ψö -öÁ'þ ð»þö È' ÁÈö '

#-ö 'íÈ-ÁÈ' Ûþ íÁ'eÈÈ ð'ö ð'Á:-Φ öÁ- Ψö ' þÒ-ö ö - Û'
 Ψ ÛÛÈ 'ÈþÒ - Û'Ψ» ' ÛÈ -öÁ' Èí- Ψö ÛÛ' þÛ' Φ öÁÈ' .
 -í È' ÛÈö- þ»ÛðÒ- þ Èö Û-íÒ öÁÈ' ð' ÛÛÈ' þö È' Û- È'Φ ö
 Á- Ψö ' È' ÛÈÛ' - ÈÈÈÈ -»»þ' ÁðÒ þ' ÛÈÛ' þ' ö' ÛÈ' -'þ' ÛÈ'
 'È' - 'þ' þ' ÁÈö' »»È' þ' ÛÈ' ' Ψ ÛÛÈ'ÈÈÒ È»È' ÛÈ'
 þ'öÈ' ÛÁÈ- -öÁ'ðöþ - Ψö' Òþö »þííÈÈÈ-öÁ' öÛÈ' Û' Ò-ö ÈÈ' .
 <ð'ÁðÒ ÛÈ' ÛÛ' -í-ö»È' È' ÛÈ' »- ÈÒ í' È' È- »Û'-öÁ' í-öððÒ-öÁ'
 þ' ÈöðÈ' þ'íÈ- öðÒÒþö' Û- Û- ' þ' eÈÁ- -' ÈÈ' ð' Û' Ψö' .

° »þííÈÈÈ -öÁ' öÛÈ ÛÛÈ 'ÁÈ Èíþ' Èí- Ψö ÛÛ' ' ÛÛ'Φ öÁ- Ψö'
 Ò öÁÈ' þöÈ'þÒ ÛÈ'ö þ' ð' þ' -ö ÈíÈö Èö þ'Ò' Û'ÁðÒ-í- ðÒ
 - öÈ' ÛÛ' Û' -' Û- ÈÁ'Φ» þö' þ' ÛÛÈ'þ' »þö È' -öÁ'þ' þ' þŽ þ' !

Works Cited

v̂p»eÈÖiÈ rÜŰ-ö Ű p ° Á Űp ° -öÁ ÜÈ„F ° Fö Ű È ·
 ° »ÜÈ ŰÖz »»È Ű r p È»pöÁ- 2Á »- Űö „ ÈöÁ Ű r ÜŰ-ö
 Ű p v̂p»e - p Ô ° »»È ÈÁzÈ Èö ¹È · Ű p»e - p Ô
 »pö Èö íp-Á vg#Sr ° CŰŰÈ 2Á vÈ p š È¹ <Ű-i ÁÒ

#p ö»ŰŰ ° Á -ö»Èö Èö °-öÁz p pÒ2Á »- Űö · vÈ È- »Ű
 ! ŰŰ™bí ö - z p pÒ2Á »- Űö SÈ ° öÁŰŰ Űpô Á- -»bí
 íÈ» ÈÁŰ · ÜÈ · -»-ÁÈö Ű · »-í È- Ű Š z ŰŰŰÈ ÈÁ »- Űö ·
 #- Èp Ô<È¹ - ° »»È ÈÁ° Ô · Ű »- Èp Ô
 Èö íÈ ô ÈÁŰ íÈ ™z2 vÈ È- »Ű ! ŰŰ ÁÒ

v̂p»eÈÖiÈ rÜŰ-ö Ű p ° Á Űp · „ ÜÈrÜŰ-ö Ű p ·
 < -ö È p e Ű p»e - p Ô f Z WŽ b za [b^kŠ X dZS_ Wi a

